



แผนกลยุทธ์ทางการเงิน  
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567-2570  
(ปรับปรุง พ.ศ. 2568)



## ส่วนที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมา

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร เป็นหน่วยงานผลิตบัณฑิต มีการดำเนินงานภายใต้ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจของมหาวิทยาลัย ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เป็นกลไกที่ช่วยในการผลักดันยุทธศาสตร์ชาติตามแนวทางการพัฒนาประเทศที่ปรากฏในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13 (พ.ศ.2566 – 2570) ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติในระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) และกรอบนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2566 – 2570 โดยคณะฯ ได้ดำเนินการทบทวนนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดเป็นแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางการเงินของคณะจะประสบความสำเร็จได้นั้น มีความจำเป็นที่จะต้องจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อเป็นกลไกในการบริหารจัดการด้านการเงินให้เหมาะสมและเพียงพอที่จะสนับสนุนพันธกิจต่างๆ ของคณะ ให้บรรลุเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ อันได้แก่ การสร้างกลไกในการจัดสรร การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย การตรวจสอบการเงินและงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพมีการวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายของการดำเนินงาน โดยพิจารณาจากทุกแหล่งเงิน ทั้งจากงบประมาณแผ่นดิน และเงินรายได้จากค่าบำรุงการศึกษา รวมทั้งรายได้อื่นๆ ที่มหาวิทยาลัยได้รับ มีการนำเงินรายได้ไปจัดสรรอย่างเป็นระบบ มีฐานข้อมูลทางการเงินที่สามารถแยกค่าใช้จ่ายตามหมวดต่าง ๆ มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบครบทุกพันธกิจของมหาวิทยาลัย รวมทั้งมีผู้ตรวจสอบการใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ รายงานทางการเงินต้องสามารถทราบข้อมูลด้านค่าใช้จ่ายทั้งหมด ทั้งด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการบริหารจัดการ

จากแนวทางที่ได้กล่าวมานั้น คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร จึงจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้มีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจของมหาวิทยาลัยในทุก ๆ ด้าน ทั้งการผลิต บัณฑิต งานวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม รวมทั้งส่งเสริมกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีแนวทางการจัดหาทรัพยากรด้านการเงิน ทั้งในส่วนของการจัดหาแหล่งเงิน วิธีการที่ได้มาซึ่งแหล่งเงิน รวมทั้งวางแผนการใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีระบบฐานข้อมูลทางการเงิน มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่แสดงถึงสถานะทางการเงินและสามารถบ่งชี้ถึงข้อมูลทางการเงินทุกด้านที่แสดงถึงประสิทธิภาพของการบริหารจัดการ ทั้งนี้ต้องได้รับการตรวจสอบจากหน่วยตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี และจากหน่วยงานภายนอก คือสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน เพื่อเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยให้พิจารณาแนวทางปรับปรุงอย่างต่อเนื่องต่อไป

## กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

แผนกลยุทธ์ของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567-2570 ได้มีการดำเนินการตามแผนงาน โครงการ ที่ได้มีการพิจารณาจัดสรรเงินงบประมาณแล้ว ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินงานประสบความสำเร็จ จึงได้จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของคณะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567-2570 ภายใต้หลักการดังต่อไปนี้

1. หลักผลสัมฤทธิ์ของการบริหารงานตามภารกิจของรัฐ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2546 มาตรา 6 (2) เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ
2. หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี พ.ศ.2542 มี 6 องค์ประกอบคือ
  - 1) หลักนิติธรรม (The Rule of Law)
  - 2) หลักคุณธรรม (Morality)
  - 3) หลักความโปร่งใส (Accountability)
  - 4) หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
  - 5) หลักความรับผิดชอบ (Responsibility)
  - 6) หลักความคุ้มค่า (Cost – effectiveness or Economy)

## วัตถุประสงค์ของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

1. เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการด้านงบประมาณของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้
2. เพื่อสร้างกลไกที่มีประสิทธิภาพในการจัดหางบประมาณ การใช้จ่ายงบประมาณ โดยจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์
3. เพื่อแสวงหาโอกาสในการพัฒนาการบริการวิชาการและการระดมทุนที่สามารถสร้างรายได้อย่างยั่งยืน
4. เพื่อให้มีการติดตาม ประเมินผลด้านการเงินและงบประมาณ และนำผลไปปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

## ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ อัตลักษณ์ ประเด็นยุทธศาสตร์ของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

### ปรัชญา

วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สร้างคนดี มีปัญญา สร้างองค์ความรู้ สู่การพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น

### วิสัยทัศน์

ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้คู่คุณธรรม ก้าวทันวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี บูรณาการองค์ความรู้สู่ชุมชนและท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

### พันธกิจ

1. ผลิตบัณฑิตวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และพัฒนาสมรรถนะวิชาชีพครู ให้มีความรู้และคุณธรรม ทั้งในการดำเนินชีวิตและการประกอบวิชาชีพ

2. สร้างองค์ความรู้จากการวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี นำไปสู่การพัฒนาวิชาการ วิชาชีพ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและสร้างสรรค์นวัตกรรมสู่ชุมชนท้องถิ่น

3. บูรณาการการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและ วัฒนธรรม เพื่อพัฒนาชุมชนและท้องถิ่นบนรากฐานเศรษฐกิจพอเพียงอย่างยั่งยืน

4. ส่งเสริม สนับสนุน และบริหารจัดการหน่วยงาน ให้สอดคล้องการเปลี่ยนแปลงด้วยหลักธรรมาภิบาล ตลอดจนระบบการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ

#### อัตลักษณ์

ใฝ่รู้ สู้งาน เชี่ยวชาญเทคโนโลยี มีคุณธรรม

#### เอกลักษณ์

ทำงานเป็นทีม ผลิตภัณฑ์ที่มีความรู้คู่คุณธรรม สร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรม สู่การพัฒนาท้องถิ่นและสังคม

### ยุทธศาสตร์คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี พ.ศ. 2566 – 2570 (ปรับปรุงปี 2568)

#### ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาท้องถิ่น

##### เป้าประสงค์ ชุมชนท้องถิ่นยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ 1 สร้างคุณค่าทางวัฒนธรรม

กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาเศรษฐกิจฐานราก

กลยุทธ์ที่ 3 สร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อพัฒนาท้องถิ่น

#### ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาครู

##### เป้าประสงค์ ครูมีคุณภาพ

กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาผลผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการ

กลยุทธ์ที่ 2 สร้างเครือข่ายความร่วมมือการจัดการศึกษา

#### ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับคุณภาพการศึกษา

##### เป้าประสงค์บัณฑิตมีคุณภาพ ผลงานวิจัยเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนานักศึกษาให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์

กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาศักยภาพด้านการผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย

กลยุทธ์ที่ 3 บริหารงานประกันคุณภาพการศึกษาให้มีคุณภาพ

#### ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการ

##### เป้าประสงค์ บริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาบุคลากรทุกระดับและสายงาน

กลยุทธ์ที่ 2 ปรับปรุงและจัดหาทรัพยากรเพื่อการบริหารและการบริการ

กลยุทธ์ที่ 3 จัดหารายได้เพื่อการบริหารคณะ

## ส่วนที่ 2

### การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) ด้านการเงิน

ผลการวิเคราะห์สภาพการดำเนินการด้านการเงินของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่ผ่านมาพบ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ที่สามารถนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ด้านการเงินของคณะ ให้สอดคล้องกับ กลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัย ดังนี้

#### จุดแข็ง (Strengths)

1. ผู้บริหารตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารการเงินและเข้าใจระบบการบริหารทางการเงิน
2. มีข้อมูลทางการเงินชัดเจน แบ่งตามรายละเอียด โปร่งใส ตรวจสอบได้
3. การบริหารงบประมาณมีความยืดหยุ่น สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์
4. มีการเบิกจ่ายตามระเบียบกระทรวงการคลัง กรมบัญชีกลาง และข้อบังคับต่างๆ ตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด
5. มีแผนการจัดหารายได้ที่ระบุการได้มาซึ่งรายได้หลากหลายช่องทาง และมีกิจกรรมโครงการที่สอดคล้องกับแผนการจัดหารายได้
6. ศักยภาพของบุคลากรและความพร้อมของอุปกรณ์และเครื่องมือวิทยาศาสตร์สามารถส่งเสริมสนับสนุนให้คณะฯ สร้างรายได้จากการบริการวิชาการ

#### จุดอ่อน (Weaknesses)

1. ปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นและขั้นตอนการปฏิบัติงานค่อนข้างมาก บางครั้งอาจทำการตรวจสอบผิดพลาด
2. การควบคุมการเบิกจ่ายงบประมาณยังไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้
3. ยังขาดการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินเพื่อใช้ในการตัดสินใจในระดับคณะ
4. ระบบข้อมูลทางการเงินในระดับคณะยังไม่สามารถสนับสนุนการวิเคราะห์ต้นทุนการผลิตบัณฑิตในระดับหลักสูตรได้อย่างครบถ้วน
5. ขาดการกำหนดทิศทางและนโยบายเกี่ยวกับการจัดการรายได้ที่ชัดเจน
6. รายได้จากแหล่งงบประมาณอื่นนอกเหนือจากงบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้มีจำนวนจำกัด

#### โอกาส (Opportunities)

1. การสนับสนุนงบประมาณจากภาครัฐ ทั้งด้านการผลิตบัณฑิต การบริการวิชาการ และการวิจัย
2. ทրพยากรเครื่องมือเอื้อต่อการเรียนรู้และการนำมาใช้ประโยชน์
3. การเปิดเสรีทางการศึกษาและความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในโลกปัจจุบัน ส่งผลให้คณะมีโอกาสสร้างรายได้จากการบริการวิชาการมากขึ้น
4. นโยบายลดหย่อนภาษี 2 เท่า ของภาครัฐ มีส่วนช่วยสนับสนุนให้มีผู้ประสงค์บริจาคเงินเข้าโครงการจัดหาทุนการศึกษาของคณะฯ เพิ่มมากขึ้น

### อุปสรรค (Treats)

1. ภาวะเปียบและข้อบังคับทางการเงินที่เข้มงวด ขาดความยืดหยุ่น
2. จำนวนนักศึกษาที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลทำให้การจัดเก็บรายได้ของมหาวิทยาลัยไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
3. ความหลากหลายของหลักสูตรระยะสั้นและการให้บริการวิชาการของสถาบันการศึกษาที่มีจำนวนมาก ทำให้เกิดการแข่งขันสูง
4. เทคนิคการประชาสัมพันธ์และการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ยังกระจายไปยังกลุ่มเป้าหมายไม่ทั่วถึง

### ส่วนที่ 3

#### แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567-2570 (ปรับปรุง 2568)

ผลจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านการเงินและงบประมาณของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สามารถกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ทางการเงิน และตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ดังนี้

##### วิสัยทัศน์

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร มีระบบการบริหารการเงินที่มีประสิทธิภาพ

##### พันธกิจ

1. การรักษาวินัยและความมั่นคงทางการเงิน
2. บริหารงบประมาณและการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้
3. จัดหารายได้บนฐานทรัพยากรของคณะและมหาวิทยาลัย

##### ยุทธศาสตร์ทางการเงิน

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงิน

**เป้าประสงค์** เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านการเงินให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้  
**กลยุทธ์** กำหนดแนวทางการจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของคณะฯ และมหาวิทยาลัย

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** เพิ่มรายได้จากฐานทรัพยากรของคณะและมหาวิทยาลัย

**เป้าประสงค์** เพิ่มรายได้จากฐานทรัพยากรของคณะและมหาวิทยาลัย

**กลยุทธ์** จัดหาแหล่งเงินและสร้างรายได้จากภายในและภายนอก

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** พัฒนาระบบการจัดสรร ตรวจสอบ และติดตามผลการใช้งบประมาณ

**เป้าประสงค์** มีแผนการใช้จ่ายเงินเพื่อสนับสนุนพันธกิจของคณะที่มีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

**กลยุทธ์** ปรับปรุงระบบบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณ ให้มีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** ส่งเสริมและพัฒนาาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ

**เป้าประสงค์** มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทางการเงินและงบประมาณที่มีคุณภาพ

**กลยุทธ์** พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินให้สามารถรองรับการบริหาร และปฏิบัติงานด้านการเงินทุกระดับ

## แนวทางการจัดหาทรัพยากรด้านการเงิน

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร มีแนวทางในการจัดหาทรัพยากรด้านการเงินด้วยงบประมาณแผ่นดิน เงินรายได้จากเงินบำรุงการศึกษาทั้งการจัดการศึกษาภาคปกติและภาค กศ.พบ. รวมทั้งเงินที่มาจาก การดำเนินกิจกรรมในแผนการจัดหารายได้ของคณะ เพื่อใช้ในการดำเนินงานตามพันธกิจทั้ง 4 ด้าน คือ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม โดยมีลำดับขั้นตอนดังนี้

- 1) ประเมินผลการดำเนินงานทางการเงินในปีงบประมาณที่ผ่านมา ทั้งในส่วนของการใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง และตัวชี้วัดทางการเงิน
- 2) วิเคราะห์แนวโน้มงบประมาณจากทุกแหล่งเงินและรายได้ที่เกิดขึ้นของคณะ เพื่อเตรียมการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายตามกรอบวงเงินที่ได้รับการจัดสรร และประมาณการรายได้จากผลการดำเนินงานในกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง
- 3) วิเคราะห์และจัดสรรงบประมาณที่ตอบสนองกับยุทธศาสตร์ของคณะ ตามลำดับความสำคัญ
- 4) กำกับติดตาม วิเคราะห์ และรายงานผลการดำเนินงานทางการเงินให้มหาวิทยาลัยได้รับทราบ

## แนวทางการบริหารงบประมาณรายจ่ายตามกรอบวงเงินที่ได้รับการจัดสรร

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีแหล่งงบประมาณรายจ่ายในการสนับสนุนการดำเนินงาน จำแนกเป็น 5 ประเภท มีรายละเอียดดังนี้

- 1) งบประมาณแผ่นดิน เป็นเงินที่ได้รับจัดสรรตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครในรูปของเงินอุดหนุน โดยคณะได้รับการจัดสรรวงเงินจากกองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร และนำมาจัดสรรเพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนของสาขาวิชา การจัดหาวัสดุอุปกรณ์เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการเรียนรู้ การซ่อมแซมครุภัณฑ์ การพัฒนาบุคลากร การบริหารจัดการด้านการวิจัย และการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษา
- 2) เงินรายได้จากการจัดการศึกษาภาคปกติ (บ.กศ.) และเงินรายได้จากการจัดการศึกษาภาคพิเศษ (กศ.พบ.) เป็นงบดำเนินงานที่ได้รับการจัดสรรวงเงินจากกองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร โดยคณะได้นำมาจัดสรรเพื่อสนับสนุนการจัดกิจกรรม/โครงการเพื่อพัฒนาศักยภาพนักศึกษา การบริหารจัดการของสำนักงานคณบดี การจัดประชุมคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการประจำคณะฯ การแนะแนวและการประชาสัมพันธ์ การส่งเสริมการดำเนินงานระหว่างหน่วยงานที่เป็นเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ รวมทั้งค่าตอบแทนการสอนเกินภาระงานและอาจารย์พิเศษของการจัดการศึกษาภาคปกติ และค่าตอบแทนการสอนอาจารย์พิเศษ ภาค กศ.พบ.
- 3) งบอุดหนุนจากเงินกองทุนกิจกรรมนักศึกษาและการกีฬา เป็นเงินที่ได้รับการจัดสรรจากกองพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร เพื่อจัดกิจกรรมที่เสริมสร้างและพัฒนาคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ของนักศึกษา รวมทั้งกิจกรรมโครงการในพันธกิจด้านการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม
- 4) งบอุดหนุนจากโครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น เป็นเงินงบประมาณแผ่นดินที่คณะได้รับการจัดสรรเพื่อจัดกิจกรรมบริการวิชาการในพื้นที่ชุมชนที่อยู่ในเขตความรับผิดชอบของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร จำนวน 4 พื้นที่ ได้แก่ อำเภอยะบาล จังหวัดลพบุรี จังหวัดนครนายก จังหวัด

นนทบุรี และกรุงเทพมหานครตอนเหนือ โดยมีเป้าหมายตัวชี้วัดที่สามารถตอบสนองต่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น และก่อให้เกิดการบูรณาการกับการจัดการเรียนการสอนอย่างเป็นรูปธรรม

5) งบประมาณ ได้แก่ รายจ่ายค่าครุภัณฑ์ที่ได้รับการจัดสรรจากสำนักงบประมาณ ทั้งการซื้อใหม่และการซื้อเพื่อทดแทนของเดิมที่เสื่อมสภาพ

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567-2570 (ปรับปรุง 2568)

| ประเด็นยุทธศาสตร์<br>ทางการเงิน                                | กลยุทธ์                                                                                          | ตัวชี้วัด                                               | เป้าหมาย |      |      |      | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------|------|------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                |                                                                                                  |                                                         | 2567     | 2568 | 2569 | 2570 |                                                                                                                                                                                                                          |
| 1. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงิน                  | 1. กำหนดแนวทางการจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของคณะฯ และมหาวิทยาลัย                    | 1. แนวปฏิบัติการจัดสรรงบประมาณ                          | 1        | 1    | 1    | 1    | การจัดทำแนวปฏิบัติการจัดสรรงบประมาณ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี                                                                                                                                                           |
| 2. เพิ่มรายได้จากฐานทรัพยากรของคณะและมหาวิทยาลัย               | 2. จัดหาแหล่งเงินและสร้างรายได้จากภายในและภายนอก                                                 | 2. จำนวนช่องทางที่สามารถหารายได้ให้กับคณะและมหาวิทยาลัย | 4        | 5    | 5    | 5    | การอบรมแบบเก็บค่าลงทะเบียน/โครงการพระนครคลินิก การแพทย์แผนไทยประยุกต์/โครงการจัดหาทุนการศึกษา/เงินที่ตกเป็นของคณะวิทยาศาสตร์ฯ จากการให้บริการวิชาการแก่หน่วยงานภายนอก/โครงการบริการวิชาการทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |
|                                                                |                                                                                                  | 3. จำนวนหลักสูตรระยะสั้น                                | 5        | 7    | 10   | 10   |                                                                                                                                                                                                                          |
| 3. พัฒนาระบบการจัดสรร ตรวจสอบ และติดตามผลการใช้งบประมาณ        | 3. ปรับปรุงระบบบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณ ให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด          | 4. ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนที่กำหนด     | ≥ 90     | ≥ 90 | ≥ 90 | ≥ 90 | การประชุมคณะกรรมการบริหารคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี                                                                                                                                                                      |
|                                                                |                                                                                                  | 5. ร้อยละของผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนด   | ≥ 90     | ≥ 90 | ≥ 90 | ≥ 90 |                                                                                                                                                                                                                          |
| 4. ส่งเสริมและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ | 4. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินให้สามารถรองรับการบริหารและปฏิบัติงานด้านการเงินทุกระดับ | 6. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงิน                     | 1        | 1    | 1    | 1    | การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องทางด้านการเงินเข้ามาใช้ในการบริหารจัดการ                                                                                                                                          |

แผนการจัดหารายได้ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ประจำปีงบประมาณ 2568

| โครงการ/กิจกรรม                                                  | วัตถุประสงค์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | กลุ่มเป้าหมาย                                                                                              | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผู้รับผิดชอบ                                        |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>ค่าลงทะเบียนจากการอบรม</b>                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                            |                       |                                                     |
| 1. การเลี้ยงไก่ในเมือง                                           | 1. เพื่อให้มีองค์ความรู้ ความเข้าใจ ทักษะด้านการเลี้ยงไก่ในเมือง<br>2. เพื่อให้มีทักษะในการปฏิบัติทางด้านการเลี้ยงไก่ในเมือง<br>3. เพื่อให้มีทักษะในการแปรรูปผลิตภัณฑ์จากไข่ไก่<br>4. เพื่อให้มีความรู้ในการสืบค้นข้อมูลด้านการเลี้ยงไก่ในเมือง<br>5. เพื่อให้มีทักษะและความเข้าใจการจัดการสุขาภิบาลสัตว์<br>การป้องกันโรคสัตว์ | ชุมชนในพื้นที่รับผิดชอบ โชน<br>กรุงเทพมหานครตอนเหนือ                                                       | พ.ค. - มิ.ย. 68       | สาขาวิชาการจัดการ<br>เทคโนโลยีการเกษตรสมัยใหม่      |
| 2. การผลิตมารีโมะสายพันธุ์ไทยและ<br>วัสดุตกแต่งตู้ปลาเชิงพาณิชย์ | 1. เพื่อให้ผู้เรียนมีทักษะในการปฏิบัติทางด้านการผลิตสาหร่าย<br>มารีโมะสายพันธุ์ไทย<br>2. เพื่อให้ผู้เรียนสามารถพัฒนาการขึ้นรูปมารีโมะเป็นรูปร่าง<br>ต่างๆตามจินตนาการ สำหรับใช้ตกแต่งตู้ปลา                                                                                                                                     | ผู้ค้าปลาสวยงามและผู้เลี้ยงสัตว์น้ำ                                                                        | เม.ย. 68              | สาขาวิชาการจัดการ<br>เทคโนโลยีการเกษตรสมัยใหม่      |
| 3. การผลิตเห็ด                                                   | 1. เพื่อให้มีทักษะในการปฏิบัติทางด้านการผลิตเห็ด<br>2. เพื่อแปรรูปผลิตภัณฑ์เห็ด<br>3. เพื่อให้มีความรู้ในการสืบค้นข้อมูลด้านการผลิตเห็ดเพื่อการ<br>นำไปใช้ประโยชน์                                                                                                                                                              | 1. ชุมชนในพื้นที่รับผิดชอบ โชน<br>กรุงเทพมหานครตอนเหนือ<br>2. ชุมชนในพื้นที่อำเภอชัยบาดาล<br>จังหวัดลพบุรี | เม.ย. - มิ.ย. 68      | สาขาวิชาการจัดการ<br>เทคโนโลยีการเกษตรสมัยใหม่      |
| 4. สำนักงานสีเขียว                                               | 1. เพื่อให้มีความรู้ในการทำสำนักงานสีเขียว<br>2. เพื่อให้มีทักษะในการปฏิบัติทำสำนักงานสีเขียวและสามารถ<br>นำไปประยุกต์ใช้ในสถานที่ทำงานได้                                                                                                                                                                                      | ผู้ปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม<br>นักเรียน นักศึกษา และผู้สนใจทั่วไป                                         | เม.ย. - พ.ค. 68       | สาขาวิชาการจัดการสิ่งแวดล้อม<br>และทรัพยากรธรรมชาติ |
| 5. ผู้ดำเนินการสปาเพื่อสุขภาพ (Spa<br>Manager)                   | 1. เพื่อให้มีความเข้าใจเกี่ยวกับวิวัฒนาการ แนวคิด<br>องค์ประกอบ ความสำคัญของสปา                                                                                                                                                                                                                                                 | 1. อายุไม่ต่ำกว่า 18 ปี                                                                                    | เม.ย. - พ.ค. 68       | สาขาวิชาการแพทย์แผนไทย<br>ประยุกต์                  |

| โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                    | วัตถุประสงค์                                                                                                                                                                                                                        | กลุ่มเป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                              | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผู้รับผิดชอบ                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|
|                                                                                                                                                                    | 2.เพื่อให้มีความเข้าใจเกี่ยวกับประเภทสปา รูปแบบและ<br>บริการสปา โครงสร้างการบริหารงานสปา ลักษณะงานสปาใน<br>ธุรกิจโรงแรม<br>3.เพื่อให้มีความเข้าใจเกี่ยวกับพื้นฐานเบื้องต้นของการนวด<br>น้ำมัน วิธีการและปฏิบัติการนวดน้ำมันแบบต่างๆ | 2.การศึกษาระดับปริญญาตรี หรือ<br>สำเร็จการศึกษาไม่ต่ำกว่าการศึกษา<br>ภาคบังคับ และมีประสบการณ์การ<br>ดำเนินงานในสถานประกอบการเพื่อ<br>สุขภาพ ไม่น้อยกว่า 2 ปี<br>3.มีสุขภาพร่างกายและจิตใจไม่เป็น<br>อุปสรรคต่อการอบรมและการ<br>ปฏิบัติงาน |                       |                                    |
| <b>คำรึกษาพยาบาลจากการให้บริการด้านสุขภาพ</b>                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                            |                       |                                    |
| โครงการพระนครคลินิกการแพทย์<br>แผนไทยประยุกต์                                                                                                                      | เพื่อเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพของนักศึกษาสาขาวิชา<br>การแพทย์แผนไทยประยุกต์                                                                                                                                                     | 1.นักศึกษาสาขาวิชาการแพทย์แผน<br>ไทยประยุกต์<br>2.บุคลากร นักศึกษา และประชาชน<br>ทั่วไป                                                                                                                                                    | ตลอดปี                | สาขาวิชาการแพทย์แผนไทย<br>ประยุกต์ |
| <b>เงินส่วนที่ตกเป็นของคณะจากการทำวิจัยร่วมกับหน่วยงานภายนอก หรือกรณีได้รับทุนวิจัยจากหน่วยงานภายนอก หรือการให้บริการการวิจัยหรืองานที่ปรึกษาแก่หน่วยงานภายนอก</b> |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                            |                       |                                    |
| โครงการวิจัยที่ได้รับงบประมาณ<br>สนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก                                                                                                         | เพื่อบริหารจัดการด้านสวัสดิการของบุคลากรในคณะ และ<br>ซ่อมบำรุงอุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็น                                                                                                                                            | บุคลากรคณะวิทยาศาสตร์และ<br>เทคโนโลยี                                                                                                                                                                                                      | ตลอดปี                | หัวหน้าสำนักงานคณบดี               |
| <b>เงินบริจาค</b>                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                            |                       |                                    |
| โครงการจัดหาทุนช่วยเหลือ<br>นักศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี                                                                                                     | เพื่อจัดหาทุนช่วยเหลือนักศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และ<br>เทคโนโลยีที่ขาดแคลนทุนทรัพย์                                                                                                                                                     | นักศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และ<br>เทคโนโลยี                                                                                                                                                                                                     | ตลอดปี                | รองคณบดีฝ่ายกิจการศึกษา            |

| โครงการ/กิจกรรม                                        | วัตถุประสงค์                                                         | กลุ่มเป้าหมาย                                  | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผู้รับผิดชอบ                          |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|
| การให้บริการวิเคราะห์และทดสอบทางห้องปฏิบัติการ         |                                                                      |                                                |                       |                                       |
| โครงการให้บริการวิชาการด้าน<br>วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี | 1.เพื่อให้บริการวิชาการด้านการวิเคราะห์และทดสอบทาง<br>ห้องปฏิบัติการ | บุคลากร นักศึกษา ประชาชน และ<br>หน่วยงานภายนอก | ตลอดปี                | รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการ<br>วิชาการ |

## ส่วนที่ 4

### การบริหารจัดการงบประมาณและรายได้

#### ขั้นตอนการใช้จ่ายงบประมาณ

1. มีการจัดทำแผน/ผล การใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ คู่ขนานกับงบประมาณแผ่นดิน เป็นรายเดือนและรายไตรมาส เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายของรัฐบาล
2. ให้องค์งานคลัง ทำรายงานแสดง รายรับ รายจ่าย ของมหาวิทยาลัย เสนออธิการบดี และสำเนาให้ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบเป็นประจำทุกเดือน
3. ให้องค์งานคลังทำรายงานการเงินตามแบบที่คณะกรรมการกำหนดทุก 6 เดือน และจัดทำงบการเงิน ประจำปี เสนออธิการบดี ภายใน 90 วัน นับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ
4. มีการติดตามผลการดำเนินงานตามคำรับรองปฏิบัติราชการประจำปี อย่างน้อย 2 ครั้ง

#### การจัดทำระบบฐานข้อมูลทางการเงิน

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ได้ใช้ระบบฐานข้อมูลทางการเงิน ระบบ บริหารงบประมาณ ควบคู่ไปกับระบบของกรมบัญชีกลาง GFMS ในการรายงานให้มหาวิทยาลัยทราบ และจัดทำ รายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ ตามระเบียบของทางราชการ ดังนี้

1. รายงานแสดงสถานการณ์ใช้จ่ายงบประมาณจากฐานข้อมูลในระบบ GFMS
2. รายงานสรุปผลการติดตามการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ รอบ 12 เดือน
3. รายงานผลการปฏิบัติงานและการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปี รายไตรมาส เสนอต่อสำนัก งบประมาณ และ สกอ.
4. รายงานการใช้จ่ายงบประมาณเสนอต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณา พร้อมจัดทำรายงานทางการเงินเสนอต่อ มหาวิทยาลัย ประจำทุกเดือน เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจต่อผู้บริหารนำไปใช้ในการวางแผนต่อไป
5. รายงานงบการเงินประจำทุกเดือน นำส่งสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน และกรมบัญชีกลาง

## ส่วนที่ 5

### การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ และการติดตามประเมินผล

#### การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ

การแปลงแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567-2570 ไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมจะ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงานภายในคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อ ช่วยกันขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนี้

1. การสร้างความรู้ ความเข้าใจ และสื่อสารแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้หน่วยงานภายในสังกัดคณะฯ ทุก หน่วยงานได้รับทราบ ได้แก่ สำนักงานคณบดี สาขาวิชา ศูนย์วิทยาศาสตร์และวิทยาศาสตร์ประยุกต์ และศูนย์ สิ่งแวดล้อมศึกษา เพื่อเป็นการสร้างความเข้าใจไปในทิศทางที่สอดคล้องกันอย่างเป็นระบบ รวมทั้งสามารถเชื่อมโยง บทบาทของแต่ละหน่วยงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่กำหนด

2. หน่วยงานภายในการกำกับดูแลของคณะฯ จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของหน่วยงานที่สอดคล้อง เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะการกำหนดเป้าหมายที่สอดคล้องเพื่อนำไปสู่การ บรรลุเป้าหมายในระดับมหาวิทยาลัยได้

3. มอบหมายให้คณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงานตาม ตัวชี้วัด และงาน/โครงการที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในแผนกลยุทธ์ทางการเงิน มีการตรวจสอบและวิเคราะห์การ ใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปี และรายงานเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณา และเสนอสภา มหาวิทยาลัยทราบ

#### การติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินผลแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567-2570 ให้หน่วยงาน รายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส และรายงานผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ และรายงานต่อ มหาวิทยาลัยภายใน 90 วัน หน่วยงานที่รับผิดชอบด้านการเงินจัดทำรายงานการเงินเสนอต่อกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัยภายใน 90 วัน นับตั้งแต่ปิดบัญชีประจำปี เพื่อเป็นการนำผลที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันจะนำไปสู่การแก้ไข ปรับปรุงการดำเนินงาน หรือการทบทวนเป้าหมายและกลยุทธ์ทางการเงินให้มีความ เหมาะสมต่อไป

## ส่วนที่ 6

### การวางแผนการใช้งบประมาณที่มีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และตรวจสอบได้

ในการใช้จ่ายงบประมาณ ทั้งงบประมาณเงินแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ หน่วยงานจะมีแผนปฏิบัติงานและวิธีดำเนินการเบิก-จ่าย และมีระบบสำหรับกำกับติดตามที่มหาวิทยาลัยพัฒนาขึ้นใช้เอง เพื่อให้การบริหารจัดการงบประมาณมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ ทั้งนี้ จะมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ที่ทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานให้เป็นไปตามระเบียบ และประกาศของกรมบัญชีกลาง และมหาวิทยาลัย และมีสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเข้าตรวจสอบงบการเงินของมหาวิทยาลัย และหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย

#### เงื่อนไขการเบิกจ่ายงบประมาณ

1. หน่วยงานจะต้องทำแผนปฏิบัติการใช้จ่ายเงิน (รายได้และงบประมาณแผ่นดิน) ส่งที่กองนโยบายและแผน ก่อนการดำเนินการเบิกจ่ายภายในวันที่ 15 ตุลาคม
2. หน่วยงานดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเอง ยกเว้นหมวดค่าจ้างรายวันและเงินเดือน และรายการครุภัณฑ์ และสิ่งก่อสร้างที่ได้รับจัดสรรในวงเงินที่อำนาจที่ได้รับมอบหมายจะดำเนินการโดยส่วนกลาง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้

#### การจัดทำรายงานแสดงสถานะทางการเงิน

1. รายงานฐานะทางการเงินรายเดือน รายไตรมาส และรายปี
2. รายงานการเบิก - จ่าย และรายงานทางการเงินเสนอสภามหาวิทยาลัยทุกเดือน